



ПРИКАЗ

от «17» февраля 2023 г.

№ 162

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по выходу школ Улуг-Хемского района из числа школ с низкими образовательными результатами на 2023 год

На основании приказа Министерства образования Республики Тыва от 23 января 2023г. №87-д «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по выходу школ Республики Тыва из числа школ с низкими образовательными результатами на 2023 год», в целях организации деятельности по выходу школ из числа школ с низкими образовательными результатами, **ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить План мероприятий («дорожной карты») по выходу школ Улуг-Хемского района из числа школ с низкими образовательными результатами на 2023 год;
2. Отделу ООиДО (Куулар А.М.), ММС (Кара-Сал Ш.С.):
 - 2.1. обеспечить своевременное исполнение плана мероприятий («дорожной карты»);
 - 2.2. организовать работу по исполнению плана мероприятий по достижению показателей.
3. Руководителям общеобразовательных организаций:
 - 3.1. разработать и утвердить План мероприятий («дорожную карту») по выходу школы из числа школ с низкими образовательными результатами на 2023 год;
 - 3.2. обеспечить своевременное исполнение плана мероприятий («дорожной карты»);
 - 3.3. организовать работу по исполнению плана мероприятий по достижению показателей.
4. Секретарю-делопроизводителю (Шожут Ч.Ш.) ознакомить ответственных лиц с настоящим приказом под личную подпись.
5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Куулар А.М., и.о. начальника отдела общего, дошкольного и дополнительного образования.



Начальник

О.Сенди

Утверждено приказом УО
«17» февраля 2023г.

**План мероприятий («дорожная карта») по выходу школ Улуг-Хемского района
из числа школ с низкими образовательными результатами
на 2023 год**

№	Задачи	Сроки реализации	Исполнители	Показатель реализации
1	Проведение анализа результатов школ роста по ОГЭ, ЕГЭ и ВПР по русскому языку и математике за 2021 и 2022 годы	до 20.01.2023	ООиДО, ММС, руководители ОО	Аналитическая справка результатов школ роста по ОГЭ, ЕГЭ и ВПР по русскому языку и математике за 2021 и 2022 год
2	Отбор школ для вывода из списка школ роста в 2023 году	до 23.01.2023	ООиДО, ММС	Аналитические справки, обоснования из выхода из ШНОР
3	Назначение ответственных лиц по сопровождению школ роста в 2023 году	до 24.01.2023	ООиДО	Приказ о назначении ответственного лица и муниципальных координаторов школ роста
4	Разработка дорожной карты по сопровождению школ роста	до 1.02.2023	ООиДО, ММС, руководители ОО	План-график («дорожная карта»), приказы УО, школ.
5	Организация отбора кандидатов в кураторы, наставников	до 25.01.2023	ООиДО, ММС	Приказ о назначении кураторов
6	Разработка модели сетевого взаимодействия школ роста с сильными (релевантными школами) по проведению онлайн - уроков, консультаций для учащихся, педагогов, управленческого персонала при содействии наставников, кураторов	до 15.03.2023	ММС	План работы по каждой школе (внедрение школы наставничества, менторства)
7	Ежемесячные выезды членов ММС в школы с низкими образовательными результатами для посещения уроков, оказания методической помощи	В течение 2022-2023 уч. года	ММС	План выездов, приказы УО
8	Разработка анкетирования для выявления рискованного профиля школ роста (далее- РПШ)	до 25.01.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК»	Вопросы анкетирования
9	Прохождение процедуры анкетирования для выявления РПШ школ роста	до 30.01.2023	ГБУ «ИОКО РТ», руководители ОО	Результаты анкетирования
10	Анализ выявленных РПШ на основе аналитических справок кураторов школ	до 10.02.2023	ММС, кураторы школ роста	Аналитическая справка по школам роста по итогам анкетирования

11	Выявление дефицитов педагогических компетенций учителей русского языка и математики на основе результатов ОГЭ, ЕГЭ и ВПР 2021 г. и 2022 г.	до 14.03.2023	ММС	Анализ дефицитов педагогических компетенций учителей русского языка и математики
12	Участие в региональных семинарах школьных управленческих команд школ роста по преодолению рисков	до 14.02.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК», кураторы	Программа
13	Разработка концептуальных документов школ роста (программа развития, антирисковые программы, концепция развития)	до 17.03.2023	Кураторы и школы роста	Разработка и утверждение проектов концептуальных документов приказом директора
14	Организация консультирования школьной управленческой команды в процессе разработки концептуальных документов (Концепция развития, среднесрочная программа развития, антирисковые программы)	до 17.03.2023	ММС	Протоколы встреч
15	Мониторинг разработки концептуальных документов школ роста (программа развития, антирисковые программы, концепция развития)	до 17.03.2023	ООиДО, ММС, кураторы школ	Аналитическая справка
18	Организация первичного посещения кураторами школ роста, в которых преобладает риск с высокой долей обучающихся, демонстрирующих признаки учебной неуспешности	до 17.03.2023	ООиДО, ММС, кураторы	Справки по итогам посещения школ
19	Посещение уроков учителей русского языка и математики школ роста, имеющих риск по учебной неуспешности обучающихся	В течение 2022-2023 уч. гола	ММС	Справки по итогам посещения уроков
20	Организация и проведение обучающих семинаров для учителей-предметников по подготовке к ГИА	В течение 2022-2023 уч. гола	ММС	Протокола семинаров, методические рекомендации
21	Наставничество над учителями, впервые работающими с учащимися выпускных 9-х, 11-х классов	В течение 2022-2023 уч. гола	ММС	План наставничества и сопровождение
22	Организация повышения квалификации педагогических и руководящих кадров по устранению рисков и дефицитов	до 30.03.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК», ММС, кураторы школ	100% руководящих кадров школ роста повышают профессиональные компетенции
23	Обучение на курсах повышения квалификации 100% учителей математики школ роста	до 30.03.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК», ММС, кураторы школ	100% обучились по выявленным дефицитам

24	Обучение на курсах повышения квалификации 100% учителей русского языка школ роста	до 30.03.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК», ММС, кураторы школ	100% обучились по выявленным дефицитам
25	Участие кураторов на консультационных мероприятиях по оказанию методического сопровождения по актуальным вопросам	до 30.03.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК», ММС, кураторы школ	График консультаций 100% охват кураторов и повышение их компетенций по вопросам сопровождения школ роста (по налаживанию взаимодействия со школами, РПШ, консультированию школьной управленческой команды, разработке концептуальных документов, дорожной карты по преодолению рисков и др.)
26	Участие на консультационных мероприятиях по оказанию методического сопровождения по актуальным вопросам для муниципальных координаторов проекта	до 30.03.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК», куратор ШНОР	График консультаций 100% охват специалистов методических служб, муниципальных координаторов по вопросам рассмотрения рекомендаций по организации работы со школами по разработке концептуальных документов, дорожной карты по преодолению рисков
27	Участие на консультационных мероприятиях по оказанию методического сопровождения по актуальным вопросам для школьных управленческих команд	до 30.03.2023	ГАОУ ДПО «ТИРОиПК», ООиДО, ММС, школьные команды	График консультаций 100% охват администраций школ по вопросам разработки концептуальных документов, дорожной карты по преодолению рисков
28	Мониторинг реализации мероприятий дорожной карты и принятие управленческих решений	30.03.2023 27.06.2023 26.09.2023	ООиДО, ММС, кураторы	Аналитическая справка по итогам мониторинга. Доля исполненных и подтвержденных мероприятий
29	Организация площадок по обмену опытом по ВСОКО и ВШК, по навыкам анализа уроков, оказанию методической помощи учителям	До 30.03.2023	ММС, ООиДО	Обмен опытом, выявление уникальных управленческих практик для распространения в кожууне
30	Организация совещаний, мероприятий по актуальным вопросам реализации с участием ответственных исполнителей	1 раз в квартал	ООиДО, ММС, кураторы школ роста	Протоколы совещаний, мероприятий и принятие управленческих решений по выявленным проблемам

Цель и показатели результативности дорожной карты

Цель проекта: Повышение качества образовательных результатов обучающихся в школах Улуг-Хемского района, показывающих низкие результаты обучения и функционирующих в сложных социальных условиях

№	Наименование показателя	Тип показателя	Базовое значение	Период, год					Всего
				2023	2024	2025	2026	2027	
1.	Уменьшение количества школ роста	основной	9 школ	8	7	6	5	4	4